

ROTARY CLUB OF OMIYA WEST



2021～22年度 大宮西ロータリークラブ週報



創立：1963年3月22日

会長 福田 和子

例会場：パレスホテル大宮

幹事 押野 一郎

第2736例会 2022/06/13

例会日：月曜日 12:30～13:30

雑誌・会報委員会 廿野 幸一

発行日 2022/06/20

会長挨拶

会長 福田 和子

皆様、こんにちは。Zoomの皆様、お元気ですか。本日は、多くの皆様、例会にご出席くださりありがとうございます。またオープン例会としまして、第4グループの岩槻ロータリークラブ 会長 田中様、幹事 小田様、岩槻東ロータリークラブ パスト会長（元ガバナー補佐）加藤様、お越しくださり誠にありがとうございます。



卓話は、金沢工業大学虎ノ門大学院教授 伊藤俊幸様に「最新のリーダーシップ論～潜水艦艦長は命令しない」と題してお話していただきます。私達の世界では味わえないお話もあるかと思えます。皆様ご存知でしょうがおさらいをすると、ロータリーを繁栄させる為の中核的価値観は5つあります。親睦・奉仕・高潔性・リーダーシップ・多様性、その中の共通の話題はやはりリーダーシップのお話です。今日は、違う角度からロータリー活動のための明日への知識を学ぶことになると思います。

さて、このところ値上げ値上げといったニュースが、話題になっております。「狂乱物価」という言葉を耳にしたことがあるかと思えます。オイルショックの頃の大蔵大臣 福田赳夫の造語だといわれています。生まれていない方もいらっしゃるかもしれませんね。その頃とは比較になりませんが、久々の値上げラッシュです。ユニクロも値上げ、パンも値上げ、値上げのオンパレードです。経済が活況になってくるとインフレになる法則のようです。それ以外でもいろいろな要因があります。これから先、長年のデフレの感覚が抜ききれず、スーパーで買い物する時思わず手を引っ込めてしまうことでしょうか。

世界でも日本の物価は安い、しかも現在は円安です。「安いニッポン」を脱しつつあるなら、次は賃金アップが必要です。が、本当に賃金上がるのか疑問です。お集まりの経営者の皆様、今後の賃金アップの予定はいかがでしょうか。皆様の会社が上げてくれないと世の中が動きませんので、宜しくお願いします。これにて会長挨拶といたします。

ロータリーの目的・四つのテスト

【本日のリーダー】

川鍋 洋子 会員



お客様紹介・米山記念奨学生紹介

- 金沢工業大学虎ノ門大学院教授、元海上自衛隊海将 伊藤 俊幸 様
- 株式会社 SHOEI 代表取締役 戸田 雅彦 様
- 岩槻ロータリークラブ 会長 田中 芳明 様
- 岩槻ロータリークラブ 幹事 小田 光司 様
- 岩槻東ロータリークラブ パスト会長 加藤 和正 様

(ご紹介：副会長 藤嶋 剛史)



米山記念奨学生のグエンティガンさんは、弟の結婚式で帰国しています。

幹事報告

幹事 押野 一郎

- IMの記念品 USBが届いております。希望者には事務局で貸し出しします。
- 北本 RC・桶川イブニング RCの創立合同記念講演会が、6/23(木)に開催、Youtubeで配信されます。



心に夢を 奉仕に行動を

事務局：さいたま市大宮区桜木町1-11-2 YK-12ビル 4F

TEL 048-871-8881 FAX 048-871-8882

E-mail: west@rc-omiya-west.com HP: http://rc-omiya-west.com/



お客様ご挨拶

■岩槻ロータリークラブ 会長

田中 芳明 様

少し早いですが、皆様、1年間大変お世話になりました。釣りが趣味で、横須賀で潜水艦をよく見ます。あの中でどんな組織が動いているのか、興味があります。本日はよろしくお願いたします。



豊かにするため



■岩槻東ロータリークラブ パスト会長 加藤 和正 様

日頃、大変お世話になっております。10年前、ガバナー補佐をし、その節はお世話になりました。中村パスト会長、お元気でですね。改めてその時の御礼を申し上げます。次年度は、内山ガバナー補佐のご活躍を祈念いたします。

委員長報告、派遣役員報告

■親睦委員会 委員長 岡部 勉

6/27(月)最終例会は18:00より例会、18:30からは懇親会です。準備の都合上、本日までに出席をお知らせください。



卓 話

金沢工業大学虎ノ門大学院教授
元海上自衛隊海将
伊藤 俊幸 様



■藤池 誠治 会員によるご紹介

伊藤俊幸様 ご経歴

1958年、愛知県名古屋生まれ

1981年、防衛大学校機械工学科卒業、海上自衛隊に入隊

1994年筑波大学大学院地域研究科修了

潜水艦はやしお艦長(2等海佐)、在米日本国大使館防衛駐在官(1等海佐)、第2潜水隊司令(1等海佐)、海上幕僚監部広報室長(1等海佐)、海上幕僚監部情報課長(1等海佐)、防衛省情報本部情報官(海将補)、海上幕僚監部指揮通信情報部長(海将補)、海上自衛隊第2術科学学校長(海将補)、統合幕僚学校長(海将)、海上自衛隊具地方総監(海将)を最後に2015年退官

現在、金沢工業大学虎ノ門大学院教授、日本リーダーシップ学会理事、日本安全保障・危機管理学会理事、全国防衛協会連合会常任理事

【皆さん、プーチンにならないでください】

潜水艦では

70人の乗組員のうち、10人が士官 60人が下士官

フラットな関係性

戦後アメリカから引き取ってきたので、組織系統は欧米の型 自主自立

プーチンのウクライナ侵略でわかったこと

【独裁者が判断を誤ると誰も止められない】

FSB(ロシア連邦保安局)による付度

2007年 ミュンヘン会議

「アメリカにひどい目にあっているロシア」

2008年 グルジア侵攻

2014年 ウクライナ・クリミア半島をとる

東部 ウクライナの中にロシア系人民共和国 ウクライナと内戦(ロシア軍)

ゼレンスキー大統領を軽く見ていた「すぐにもロシアになびくだろう」

FSBは、情勢分析せず、気に入られる情報しかあげない(間違った情報)

情報機関のリコメンド

20年以上たった組織では、下は保身のため付度する=独裁政権にありがちな傾向

2022年2/24 侵攻開始

その前 1/31 全ロシア将校協会が「プーチン辞任」を要求

独裁者が必ず合理的判断をするとは限らない

国際連合 審査する G5が自ら戦争

ウクライナも悪いのか、そんなことはない

戦争に関する国際法「I jus ad bellum」

…戦争が正しいのかどうか審査する

(武力行使を開始する権利に関する国際法規)

★違法な武力行使

プーチンはこれにあたりと世界は認識、賛成多数
・国連憲章2条4項(他国の領土保全・政治的独立に対する武力行使)

★国際法上、合法的な武力行使

・国連憲章42条(集団安全保障:国連安保理決議による武力制裁)

・国連憲章51条(自衛権行使:ただし国連安保理への報告義務→審査される)

・自国民保護

・人道的干渉

現代戦は中央集権型では勝てない

10人以上のロシア将校が死亡

ウクライナ軍は米軍の指導を受けていた

米軍は、現場が自ら判断して戦う軍隊(自立自走型)

専制型のリーダーシップ…古い

リーダーが決めて部下がイエスマン

答えを持っているトップならよい

多様性の世界、難しい時代

部下からリコメンドは出ない→組織は死んでいく

いじめや不信感、内部闘争

内部統制できない企業は残れない

マネジメントとリーダーシップは別物

・マネジメント

規則(ルール、制度)に紐づいて、組織集団の動きをコントロールする方法論

・リーダーシップ

「メンバー(部下)が自発的にリーダーに従おうとする気持ち」を原動力として組織集団を動かしていく方法論

渋沢栄一

※ただし両方が必要

「指揮と統率」



サーバント・リーダーシップ 米軍が採用

チームワークやチームを基盤とする
相手の成熟によって
situation1 新人には援助も支持も
situation2 支持・援助
situation3 見守りながら
situation4 委任する

(これまで) 支配型リーダー・権限に基づいた影響力
メンバーへの説明・指示

(これから) サーバントリーダー・意志決定にメンバーも参画
倫理的で思いやりあるリーダー
メンバーの個人的成長を支援

※スポーツ界
サッカー 森保監督「僕は牧羊犬」
…外れた羊を後ろから、包み込む、目配り
オリンピックで「PK キッカーは名乗りを」

部下自身がしっかりしないと
正しいフォロワーシップ

軍の組織はフォロワー
参謀長はチーフオブスタッフ (指揮官でない)
常にフォロワーを補佐する
なんのために命令されているのか、上司の意図を部下が取りに行く

発表などで部長が間違った場合
陸自 休憩時間に裏で根回し
海自 後ろから紙を差し入れ
空自 すぐに「間違っている」と言う…欧米での文化

潜水艦の艦長はなぜ命令をしないのか

・部下がすべて進言 (リコメンド) する
・艦長が発する言葉は
「了解」(OK) か「待て」(考えさせる)
「君が艦長だったらどうする？」… アウトプットさせる
自立自走型にするためには必要

● 部下が理解すること
When: いつまで
Where: どこ
Who: 誰・どのグループ
● 部下に伝える
Why: 背景・理由
What: イメージ・方向性 (戦略)



● 部下に考えさせる…アウトプット
How: 手段・方法の例

PDCA では遅い → OODA (ウーダグループ)



観察 (Observe)
方向づけ (Orient)
決定 (Decide)
行動 (Act)

日本の周りの三人の独裁者 誤った判断→戦争?
台湾 国内問題
アメリカは助けてくれないだろう、巻き込まれる可能性



■ 質疑応答 藤池 誠治 会員

Q 日本はどうしたらいいのか
A 岸田政権、外務大臣経験から参院選以降に期待
アメリカの核の傘は…

