

サーバント・リーダーシップ 米軍が採用

チームワークやチームを基盤とする
相手の成熟によって
situation1 新人には援助も支持も
situation2 支持・援助
situation3 見守りながら
situation4 委任する

(これまで) 支配型リーダー・権限に基づいた影響力
メンバーへの説明・指示

(これから) サーバントリーダー・意志決定にメンバーも参画
倫理的で思いやりあるリーダー
メンバーの個人的成長を支援

※スポーツ界
サッカー 森保監督「僕は牧羊犬」
…外れた羊を後ろから、包み込む、目配り
オリンピックで「PK キッカーは名乗りを」

部下自身がしっかりしないと
正しいフォロワーシップ

軍の組織はフォロワー
参謀長はチーフオブスタッフ (指揮官でない)
常にフォロワーを補佐する
なんのために命令されているのか、上司の意図を部下が取りに行く

発表などで部長が間違った場合
陸自 休憩時間に裏で根回し
海自 後ろから紙を差し入れ
空自 すぐに「間違っている」と言う…欧米での文化

潜水艦の艦長はなぜ命令をしないのか

・部下がすべて進言 (リコメンド) する
・艦長が発する言葉は
「了解」(OK) か「待て」(考えさせる)
「君が艦長だったらどうする?」… アウトプットさせる
自立自走型にするためには必要

● 部下が理解すること
When: いつまで
Where: どこ
Who: 誰・どのグループ
● 部下に伝える
Why: 背景・理由
What: イメージ・方向性 (戦略)



● 部下に考えさせる…アウトプット
How: 手段・方法の例

PDCA では遅い → OODA (ウーダグループ)



観察 (Observe)
方向づけ (Orient)
決定 (Decide)
行動 (Act)

日本の周りの三人の独裁者 誤った判断→戦争?
台湾 国内問題
アメリカは助けてくれないだろう、巻き込まれる可能性



■ 質疑応答 藤池 誠治 会員

Q 日本はどうしたらいいのか
A 岸田政権、外務大臣経験から参院選以降に期待
アメリカの核の傘は…

